



# 源网荷储基地项目再下一城 跑出创新“加速度”

## 通威新能源邛崃天新产业园区 100MW / 200MWh 新型储能项目成功获批

本报讯（通讯员 吴佳妮 张啸骏）在通威集团 43 岁生日到来之际，通威新能源源网荷储项目再传捷报，献礼集团 43 年华诞。9 月 19 日，四川省发展改革委发布的 2025 年第二批电网侧新型储能项目清单完成公示，通威新能源申报的邛崃天新产业园区 100MW/200MWh 新型储能项目成功获批。这是继今年 5 月金堂独立共享储能电站获批后，通威新能源在电网侧储能领域的又一突破。

此次共发布 35 个项目，总容量 3.45GW/7.425GWh，相较 2025 年首批项目，此次申报至清单发布间隔仅 35 天，通威新能源凭借卓越的专业能力、高效的资源整合和项目执行能力，再度脱颖而出，充分体现通威新能源在新型储能领域的领先实力和持续创新的发展势头。

新型储能是构建新型电力系统的关键环节，也是实现“双碳”目标的核心支撑。国家能源局明确提出加快新型储能设施建设，提升电网调节能力和新能源消纳水平。四川省积极响应国家战略，将储能产业纳入“十四五”能源发展规划重点方向，明确至 2025 年建成一批电网侧、电源侧和

用户侧储能示范项目，增强电网保障能力，促进能源结构绿色低碳转型。通威新能源是通威旗下绿色能源综合运营板块，聚焦“渔光一体”、源网荷储、虚拟电厂、能碳交易发展等核心业务，专注从源端开发、解决方案到智慧运营的光伏电力全生态

## 通威新能源 邛崃天新产业园区 100MW / 200MWh 新型储能项目 成功获批

链打造，致力于成为具有全球竞争优势的绿色能源综合运营商，以“渔光一体”为主的光伏电站并网规模达 4.79GW。在“加快新型储能设施建设”的背景下，通威新能源积极响应政策号召，围绕通威降本增效和绿色可持续发展的战略指导，成立基地电

源专项工作组，系统推动通威各生产基地降本增效的落地与实施。公司以用户侧储能、分布式光储一体化及电网侧共享储能为重点方向，持续加强技术发展与模式创新。今年上半年，通威新能源在用户侧储能、分布式光储一体化尤其是电

网侧储能等方面取得积极进展：5 月，金堂 150MW/300MWh 独立共享储能电站项目列入四川省 2025 年度首批电网侧新型储能项目清单，并于 9 月 12 日正式开工，预计 2026 年并网运行；邛崃天新产业园区 100MW/200MWh 新型储能项目将位于成都电网西部关键节点——邛崃市高埂街道和平村。项目投运后，将显著缓解该区域电力供需矛盾，优化负荷峰谷调节能力，增强本地电源支撑效能，以其“电网稳定器”和“能量调节器”的双重功能，有效提升电网调频、调峰性能，为成都电网迎峰度夏和电力安全保供提供关键支撑。

两个项目的相继落地，标志着通威新能源已进一步完善从项目开发、系统集成到运营管理的全链条能力，提升区域电网的稳定性和绿电消纳能力，助力高峰电力保供和能源结构优化，同时为持续拓展储能市场奠定坚实基础。

未来，通威新能源将严格按照项目建设要求，高标准、高效率推进建设和并网工作，力争打造新型储能示范工程，为新能源战略升级和能源高质量发展贡献更大力量。

## 项目攻坚 我在现场



通威新能源金堂 100MW / 200MWh 独立共享储能电站项目开工建设

## 通威新能源金堂 100MW / 200MWh 独立共享 储能电站项目开工建设

9 月 12 日，通威新能源金堂 100MW/200MWh 独立共享储能电站项目开工仪式在四川金堂经开区（成阿工业园区）顺利举行。项目作为四川省首批新型储能示范项目，是通威新能源积极响应新型储能与多场景应用号召，提升四川能源系统安全稳定运行水平的关键举措。

项目采用成熟可靠的磷酸铁锂电池储能技术，建设 100MW/200MWh 独立共享储能电站，并配套高度集成的智能化能源管理系统。项目建成后，将显著强化金堂经开区及成阿工业园区的能源供应韧性，有效缓解区域用电高峰压力，通过调峰填谷、绿电消纳保障和应急供电支撑等功能，提升电网稳定运行水平。项目将直接服务园区内通威金堂基地及周边用能企业，助力企业优化用能结构、降低用能成本，提高产品市场竞争力。

（通讯员 张啸骏）

## 市场观察

### 速览光伏行业 9 月新政策

通讯员 陈红

#### 国家发展改革委、国家能源局：鼓励新型储能“报量报价”参与现货市场竞争

9 月 12 日，国家发展改革委、国家能源局印发《电力现货连续运行地区市场建设指引》，其中明确提出：鼓励虚拟电厂、智能微电网、新型储能等新型经营主体和用电侧主体“报量报价”参与现货市场竞争，探索按节点/分区电价申报及结算。支持“电源+储能”作为联合报价主体参与现货市场。

研究建立面向各类电源的容量补偿机制。结合各地电力市场成熟度，建立容量补偿机制，对电力系统可靠容量给予合理补偿。省级价格主管部门会同有关部门按照基本回收市场边际机组固定成本的原则，结合电能量和辅助服务等市场收益情况，统筹考虑电源规划、电力供需关系、用户承受能力等因素，合理确定单位可靠容量补偿标准并动态调整。有条件的地区探索通过竞价竞争形成容量电价，以市场化手段保障系统容量长期充裕，条件成熟时建设容量市场。此外，文件提出因地制宜健全辅助服务市场体系。其中在调频市场方面，基于调节速率、调节精度、响应时间等细分性能，建立以调节效果为导向的市场机制，推动调频市场与电能量市场联合出清，实现整体成本最优。

#### 国家发展改革委、国家能源局：新能源年发自用电量比例≥60%

9 月 12 日，国家发展改革委、国家能源局发布《关于完善价格机制促进新能源发电就近消纳》的通知。通知指出，就近消纳项目电源接入用户和公共电网产权分界点的用户侧，新能源年发自用电量占总可用发电量比例不低于 60%，占总用电量比例不低于 30%；2030 年起新增项目不低于 35%；项目应当具备分表计量条件，由电网企业在发电、厂用电、并网、自发自用、储能等关口安装计量装置，准确计量各环节电量数据。

就近消纳项目平等参与电力市场。项目与其他发电企业、电力用户等具有平等市场地位，原则上作为统一整体参与电力市场。现货市场连续运行地区，项目上网电量和价格结算按照市场规则执行；现货市场未连续运行地区，原则上不向公共电网反向送电，不开展送电结算。项目新能源上网电量不纳入新能源可持续发展价格结算机制。项目用电时，应当直接参与市场交易，不得由电网企业代理购电，并按照下网电量承担上网环节线损费用。

#### 青海：存量电价 0.2277 元/度，平价项目执行 12 年

9 月 8 日，青海省发展改革委发布公开征求《青海省深化新能源上网电价市场化改革实施方案》意见建议的公告：

存量项目机制电量：扶贫、特许经营权、“金太阳”、分布式光伏、分散式风电、光热发电上网电量全额纳入机制电量范围；光伏应用“领跑者”项目按照年发电利用小时数 1500 小时纳入机制电量范围。2021 年 1 月 1 日以后投产的平价光伏项目按装机容量等比例分配 36 亿千瓦时机制电量；平价风电项目按装机容量等比例分配 5.1 亿千瓦时机制电量。

机制电价：扶贫、特许经营权、光伏应用“领跑者”、分散式风电、平价项目机制电价水平按照青海新能源补贴基准价 0.2277 元/千瓦时执行；“金太阳”项目按照青海脱硫燃煤机组标杆电价 0.3127 元/千瓦时执行；分布式光伏、光热项目按照现行价格政策执行。

执行期限：扶贫、特许经营权、光伏应用“领跑者”“金太阳”、分布式光伏、分散式风电项目，按照政策开始执行时剩余全生命周期合理利用小时数对应年份与投产满 20 年对应年份两者较早者确定。平价项目按照投产满 12 年确定。

增量项目首年申报主体为 2025 年 6 月 1 日起，至 2025 年 12 月 31 日全容量投产的项目。后续年份申报主体为 2025 年 6 月 1 日起全容量投产和下一年度全容量投产，且未纳入过机制电价执行范围的项目。分散式风电、分布式光伏项目可直接参与或委托竞价代理商参与申报。

#### 云南：启动 2025 机制电价竞价

9 月 9 日，昆明电力交易中心发布《关于开展云南省增量新能源项目 2025 年机制电价竞价工作的通知》。通知显示，本次竞价参与主体范围为已完成政府核准或备案，已全容量并网或承诺在 2025 年 6 月 1 日-12 月 31 日全容量并网且未纳入过机制电价执行范围的新能源项目。通知指出，分为风电和光伏两类项目分别组织开展竞价，竞价时申报 3 段机制电量、机制价格信息，申报机制价格需按分段单调递增。风电机制电量规模需求比例为 50%；单个风电项目申报电量比例上限为 65%；单个风电项目申报电价为 0.18-0.3358（元/千瓦时）。

# 整合优势资源 赋能协同创新

## 华能西藏雅鲁藏布江水电开发投资有限公司党委副书记、总经理严冬莅临通威考察

本报讯（通讯员 张啸骏）9 月 9 日，华能西藏雅鲁藏布江水电开发投资有限公司党委副书记、总经理严冬一行莅临通威考察交流，四川通威绿色电力有限公司总经理宋晶晶热情接待。

严总一行参观了通威光伏科技馆，零距离体验了虚实结合的“一馆一廊”沉浸式展陈，对通威光伏科技的演进历程、智能零碳制造实力及赋能绿色未来的创新实践给予高度评价。

座谈会上，宋总对严总一行的到访表示热烈欢迎，并重点介绍了通威新能源在虚拟电厂、综合能源、分布式光伏、用户侧储能和零

碳园区、智能微电网领域的创新实践与战略布局。宋总表示，通威正积极从“产品供应商”向“综合能源服务商”这一角色转型，在虚拟电厂与源网荷储领域深化探索，期待和具备政策前瞻性、技术整合优势的伙伴协同互补，在绿电直连应用、虚拟电厂运营等方面深化合作，共同推动四川省新能源产业高质量发展。

严总对通威新能源在“渔光一体”项目开发建设领域所取得的成就表示高度认可，并表示，双方可围绕负荷特性分析、响应机制优化等方面务实推进，加速绿电直连示范项目落地进程，充分发挥国企与民



华能西藏雅鲁藏布江水电开发投资有限公司党委副书记、总经理严冬莅临通威考察

企的互补优势，探索能源转型的示范路径。

通威新能源是通威旗下绿色能源综合运营板块，聚焦“渔光一体”、源网荷储、虚拟电厂、能碳交易发展等核心业务，专注从源端开发、解决方案到智慧运营的光伏电力全生态链打造，致力于成为具有全球竞争优势的绿色能源综合运营商。

通过此次深入交流，双方将共同聚焦新型电力系统效能提升，加快推进用户侧资源聚合与电网侧调控能力的深度协同，打造国企与民企协同创新的标杆，为四川省构建源网荷储一体化的新型能源体系注入新动能。



# 奋进再发力 实干更争先

## 通威新能源抓牢抓实核心工作,推动公司高质量发展

在“双碳”目标和乡村振兴大背景下,通威以绿色农业和绿色能源两大产业为基础,持续强化“渔光一体”产业协同优势,打造具有通威特色的发展模式,受到参加中德农业周德国代表团的关注。与此同时,面对新一轮的产业周期和激烈的市场竞争,通威新能源坚持核心业务拓展,积极参与通威股份数字化4.0项目建设,组织开展专题培训和制度宣贯会,为推动公司高质量发展积聚力量。

记者 钟继辉  
通讯员 吴佳妮 唐栗 朱焱



德国代表团了解通威光伏产业链



德国代表团现场了解通威“渔光一体”

### 感受渔光科技范 / 十一届农博会中德农业周德国代表团调研通威渔光示范园

9月4日,第十一届四川农业博览会在成都开幕,同期在新津天府农博园举行第十一届中德农业周。中德农业周是中德两国农业合作的品牌项目,今年首次在四川举办,是国际农业技术、资源、人才的“交流盛宴”。农业周汇聚中德两国政企、科研力量,举办专题研讨、实地调研等系列活动,共探乡村振兴新方向。在实地调研活动中,位于新津天府农博园内的通威渔光示范园引起了德国代表

团的关注。由德国联邦农业、食品和国土部,德国驻华大使馆食品与农业相关部门及企业代表组成的德国代表团一行来到新津的田间地头,亲身感受成都现代都市农业的“科技范儿”与活力。在通威渔光示范园,成都通威自动化设备公司总经理李伦佳、通威新能源工程技术总监钱华政热情接待。代表团一行对设施渔业养殖及光伏发电兴趣浓厚,现场详细了解

设备技术及其经济效益。通威渔光示范园是通威“渔光一体”的产业展示项目,打造集名特优安全水产品生态养殖、太阳能光伏发电、科普观光为一体的综合性可持续发展的现代农业示范园。渔光示范园持续优化和打造精品研学课程,组织开展各类研学活动,每年超过8300余人次参与,向中小學生等社会群体广泛宣传绿色低碳环保理念,为推动“碳中和”科普贡献更多力量。



通威新能源深圳公司举办财务标准制度宣贯会

### 协同联动 高效推进 / 通威股份数字化4.0项目(新能源价值工程)培训会顺利召开

9月9日,通威股份数字化4.0项目(新能源价值工程)培训会顺利召开,标志着通威股份数字化4.0项目(新能源价值工程)正式启动。通威新能源信息部部长尹长江、财务部长王骞、采购部长胡琪及关键业务人员、金蝶与赛意项目组成员参加会议。

本次培训由金蝶咨询团队提供方法论支撑,通威新能源各业务职能部门协同参与,以“一个通威、一个体系、一个平台”为核心目标,依托业务架构(BA)驱动的价值工程体系,全面打通光伏全产业链数字化链路,致力于构建“实时在线、数据驱动、智能运营”的数字通威,为新能源行业数字化转型提供可借鉴的实践样本。

为确保项目高效推进,保障“价值工程”落地,项目专门组建“价值总结小



通威股份数字化4.0项目(新能源价值工程)培训会现场

组”,成员涵盖项目经理、核心方案顾问、业务关键用户及专家顾问,并联合业务部门,分成三个小组,通过访谈、业

务价值梳理、数据指标取数等动作,确保每一项数字化举措都与通威战略目标深度融合。

### 规范管理 提质增效

#### 通威新能源深圳公司举办财务标准制度宣贯会

9月8日,通威新能源深圳公司组织召开2025年度财务标准制度专题宣贯会,系统解读最新修订的员工租房、行政接待、差旅及车辆管理四项制度,推动新制度有效落地与执行。深圳公司常务副总经理袁伟博出席会议。

会上,综合部详细介绍了新修订的差旅报销、接待标准、车辆使用及员工租房管理等制度,重点阐述了新规在优化流程、严控成本、防范风险及推动数字化转型方面的重要意义。各项制度进一步明确和规范了线上审批流程,全面依托FBC系统实现高

效、透明、可追溯的管理机制,为公司精细化运营提供制度保障。

袁总表示,制度宣贯不仅是规范行为的起点,更是塑造企业诚信文化、提升整体执行力的关键环节。全员务必严守制度红线,报销环节要确保数据真实、流程合规,绝不允许弄虚作假。希望全体员工无论处理内部工作还是对外业务,都要不忘初心,立足岗位踏实做事,持续提升个人综合素质与管理能力,与公司共同成长。各部门要以新制度为准绳,强化执行力,确保各项工作合规高效推进,为年度收官奠定坚实基础。

## 2025年新能源上网电价市场化改革资讯

通威新能源基地电源专项工作组顾问 李娟

2025年以来,我国新能源领域政策布局呈现“多维度协同、系统性变革”特征,其中国家发展改革委、国家能源局1月27日印发的《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》(发改价格〔2025〕136号,以下简称“136号文”),推动新能源上网电价从“固定定价”全面转向“市场形成”。各省随后密集出台实施方案,既严格遵循136号文“全面入市、分类施策”的顶层框架,确保改革方向统一,又结合区域资源禀赋体现差异化设计,实现“全国一盘棋”与“地方适配性”的有机结合。

### 一、136号文核心导向:市场化改革的“顶层”设计

136号文以“价格市场形成、责任公平承担、区分存量增量、政策统筹协调”为总原则,明确三大核心方向:

1.全面入市:新能源项目(风电、太阳能发电)上网电量原则上全部进入电力市场,通过现货、中长期交易形成价格,跨省跨区交易按送电政策执行;

2.机制创新:建立“新能源可持续发展价格结算机制”,对市场交易价与“机制电价”的差额,由电网企业纳入系统运行费用结算,平衡项目收益与市场公平;

3.分类实施:存量项目(2025年6月1日前投产)衔接现行保障政策;增量项目(2025年6月1日后投产)通过竞价确定机制电价,动态调整电量规模,设定执行期限及退出规则,确保政策平稳过渡和有效衔接。

此外,136号文还要求完善现货市场限价(上限参考工商业尖峰电价、下限考虑市场外收益)、健全中长期交易(鼓励多年期协议),完善绿色电力交易政策,为后续各省方案提供明确框架。

### 二、各省实施方案:共性趋势与差异化特征

截至2025年9月,全国已发布地方性136号文实施方案(正式稿或征求意见稿)29个,整体呈现“全国趋同、区域适配”的特点。

#### (一)共同趋势

1.存量项目“保基本”:均明确存量项目机制电量衔接现行保障性收购政策,执行期限多以“全生命周期合理利用小时数”或“项目投产满20年”为限,机制电价多与现行保障价或煤电基准价挂钩。

2.增量项目“靠竞价”:除蒙东、蒙西增量项目暂不安排机制电量外,所有省份均要求增量项目机制电价通过市场化竞价形成,首次竞价上限普遍不高于当地煤电基准价(如山西0.332元/千瓦时,宁夏0.2595元/千瓦时),部分省份设定下限避免恶性竞争(如辽宁0.18元/千瓦时)。

3.执行期限“分类”:多数省份对增量项目执行期限按技术类型区分,光伏、陆上风电多为10-12年,海上风电、海上光伏因成本高昂延长至14年(如广东、冀北),深远海风电进一步放宽至15年(山东)。

#### (二)差异化特征

各省方案差异核心受本地新能源资源、消纳能力及产业需求影响,呈现鲜明区域特征:

1.机制电量比例:呈“资源导向+需求适配”区域分化趋势

风光资源富集区,按项目类型精细分配——如蒙西:分布式光伏、分散式风电、扶贫光伏、光热发电等项目的实际上网电量;带补贴集中式风电、带补贴集中式光伏、风电特许权项目、光伏领跑者项目(不含中标价格低于蒙西煤电基准价项目)分别按照215小时、250小时、1220小时、1210小时对应的电量安排;执行固定电价的新能源项目实际上网电量。

海洋资源区,侧重海上风电保障——如:广东海上风电增量项目70%纳入机制,陆上风电项目则不参与机制电量竞价。

2.机制电价水平:存量项目按成本与承受力分三档

西北和北部地区(0.2277-0.3127元/千瓦时);陕甘宁、新疆及内蒙资源好、成本低,其中青海存量扶贫、特许经营权、光伏应用“领跑者”、分散式风电、平价项目机制电价水平按照青海省新能源补贴基准价0.2277元/千瓦时执行,为全国最低。

东部及南部地区(0.3932-0.453元/千瓦时):上海、广东等地资源相对缺乏、负荷密集,海上风电成本高,成为电价高地。其中广东存量项目机制电价参考广东省燃煤发电基准价0.453元/千瓦时执行,为全国最高。

其他地区(0.324-0.3949元/千瓦时):平衡消纳与成本,贴近当地煤电基准价,适配外受电成本与用户承受力。

#### (三)创新亮点

1.“量价挂钩”动态调整:吉林、云南引入“机制电量动态调整”,吉林增量项目第一年40%、后续随消纳权重调整;云南集中式光伏2021-2025年比例从100%逐步降至55%,避免“政策依赖”,倒逼项目提升竞争力。

2.“成本核算”精细化:上海明确竞价下限为“不含收益的度电成本”(仅含固定成本),辽宁、山东等多地细化“上限-下限”区间(如贵州增量风电0.19-0.3515元/千瓦时、光伏0.25-0.3515元/千瓦时),既防无序竞争,又保障合理收益。

#### 三、结语:

2025年新能源上网电价市场化改革,以136号文为核心构建了“全面入市、分类保障、动态调整”的框架,各省方案既体现“全国一盘棋”的统一性,又兼顾“区域差异化”的灵活性。未来,随着现货市场全面铺开,新能源将进一步摆脱“政策依赖”,通过市场竞争实现“价值发现”。同时,随着绿电直连、零碳园区、虚拟电厂等新业态的政策倾斜,“政策+市场+技术”的联动效应,将推动新能源从“量的增长”转向“质的提升”,为新型电力系统建设提供核心支撑。

# 以奋斗书写发展新篇章

## 通威新能源7月运营管理优秀电站风采展示

近日,通威新能源7月电站运营管理优秀名单出炉。经层层考核,直属业务运营的天津大港光伏电站荣获第一名,北京公司运营的天津杨家泊海水电站二站、河北唐山辉能光伏电站荣获第二名,直属业务运营的吉林乾安光伏电站、宁夏贺兰“渔光一体”电站、北京公司运营的天津杨家泊海水电站一站荣获第三名。其中,河北唐山辉能光伏电站、宁夏贺兰“渔光一体”电站首次上榜。本期分享7月考核评比中脱颖而出电站先进经验,进一步提升公司电站运行效率,推动电站运营管理再上新台阶。



通威河北唐山辉能光伏电站运维团队合影

### 第二名 通威河北唐山辉能光伏电站

河北唐山辉能光伏电站装机容量500MW,配套建设了75MW/150MWh的磷酸铁锂电池储能系统,是一座技术先进的光储一体化示范电站。电站现配备了一支专业、精干的运维团队,团队成员具备扎实的专业技能和丰富的现场经验。

在团队的精细化管理下,电站运营效益显著。截至7月底,本年度电站的“双细则”考核费用仅为79万余元,远低于区域平均水平;电站的“净收入/MW”指标高达604.88元,充分证明了其在发电效率和成本控制方面的卓越表现,实现了安全与效益的双丰收。

电站地处渤海湾重工业沿海地区,夏季高温高湿、多雨,冬季寒冷干燥、易受海风侵蚀。针对这一情况,运维重点工作与风险防范紧密围绕设备可靠性展开,并在运维实践中积极探索,形成了亮点工作和经验。

精细化“双细则”管理,实现“度电必争、分秒必省”。面对AVC考核难题,运维

人员通过分钟级数据对比分析,并积极协同电网公司,实现精准优化,使本年度相关考核同比大幅下降96%。通过持续的技术攻关与优化,2025年电站单兆瓦考核电量远低于冀北电网平均水平,光功率预测精度跻身区域前列。主动优化运行策略,大幅挽回发电损失。在公司领导支持与指导下,团队成功实施AGC相关策略,3月份有效挽回限电损失678.76万元,并将当月限电率显著控制在28.39%,远低于地区平均水平,极大提升了电站盈利能力。

对于提升公司电站运维工作,电站运维团队建议,建立“亮点经验共享池”,定期收集各电站在故障处理、效率提升等方面的优秀案例,形成《运维最佳实践库》并分享,加速优秀经验的横向流动;完善培训体系,特别是加强运维故障抢修能力的培养;组建公司层面的专业化抢修支援团队,形成人才梯队;针对通用性强、单价高的关键备件,在公司区域范围内建立共享备件库,优化库存成本,提高故障响应速度。



通威宁夏贺兰“渔光一体”电站运维团队清洗组件

### 第三名 通威宁夏贺兰“渔光一体”电站

宁夏贺兰“渔光一体”电站位于银川市贺兰县,总装机容量20.01428MW,是一座“渔光一体”分布式光伏电站,于2018年6月30日并网运行。

电站运维团队由五名持证、工作经验丰富、踏实细心的中青年人员构建,并配备组件检修班组,负责电站设备检修消缺、设施维护工作。自电站并网运行以来,运维团队始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产总方针,严格落实安全生产责任,电站整体安全、有效、平稳运行,未发生重大生产损失及设备、人身安全事故,且每年完成发电量目标考核任务。

电站所处区域冬、春季大风沙尘天气频繁,给各类设备,尤其是光伏区发电设备安全运行带来较大挑战。对此,运维团队在此期间特别注重设备的安全巡视及特殊天气情况下设备的安全防范工作。每年冰面结冰可上人后,对光伏区设备进行整体巡视、检修工作,检查紧固各类压块、螺栓、电缆盖板等部件,清扫逆变器设备散热口灰尘等,防止光伏组件被大风刮翻,确保设备在恶劣天气环境下正常运行,并对汇集站高低压设备进行季节性除尘工作,确保设备正常运行,减少设备问题带来的经济损失。

在多年运维工作中,运维团队不断优化组件清洗、设备检修维护、除草等工作方案,并借助季节环境优势,进行集中、高效的检修维护工作,及时消缺,防患于未然,确保设备健康、稳定、高效运行。

随着电站运行时间的增加,运维工作量及工作难度、强度逐步增加,运维团队建议,运维人员要不断学习成长,加强技术、安全学习及物资投入,总结适合工作需要的经验和方法,优化人员组织架构,精益求精,使生产效益最大化。



# 渔光为翼 载梦远航

## 通威新能源积极开展“蛇行千里 行稳致远”主题活动

今年以来,通威新能源紧扣集团企业文化主题,积极参与集团企业文化诗歌朗诵会,并组织开展主题演讲、主题征文等形式多样的企业文化活动,持续将通威文化内化于心、外化于行,凝聚奋进力量,激励全体干部员工以“蛇行”的姿态穿越风雨,以“行稳”的心态沉淀价值,以“致远”的志向照亮征程。

记者 钟继辉  
通讯员 朱焱 张玉梅



通威新能源代表队荣获2025通威集团43周年庆暨企业文化诗歌朗诵会季军



通威新能源代表队合影留念

### 诗歌朗诵

#### 以诗传情 以诗言志

9月19日,以“蛇行千里 行稳致远”为主题的2025通威集团43周年庆暨企业文化诗歌朗诵会在通威国际中心隆重举行。全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事长刘汉元主席,通威集团管亚梅董事长,集团总裁张玉梅,通威股份董事长、CEO刘舒琪,通威新能源总经理助理何一弘等领导出席。

朗诵会现场,来自通威集团管理总部、通威股份管理总部,以及各板块、各分子公司的10支代表队参加竞演。朗诵会上,通威新能源代表队的谢肖、翁佳妮、贺佳芮、孙晨带来诗歌朗诵《光储千里行》,她们时而激昂高亢,时而婉转低回,时而热情洋溢,时而深情饱满,情与境融合,激情和温情并存,向现场观众展现了通威文化的精神力量,更展现出通威新能源全体干部员工一步一个脚印、脚踏实地走好每一步的坚定信念。

经过激烈角逐,通威新能源代表队荣获朗诵会季军。当天,通威新能源各公司还组织观看朗诵会视频直播,共同庆祝通威43年华诞。



通威新能源选手展示风采



通威新能源啦啦队热情助阵

### 主题演讲 厚植通威文化 凝聚奋进力量

为深入贯彻通威集团2025年度企业文化建设要求,推动“蛇行千里 行稳致远”年度主题落地落实,9月16日,通威新能源深圳公司成功举办主题演讲活动。深圳公司常务副总经理袁伟博出席活动并讲话。

比赛现场,九位选手紧紧围绕“蛇行千里 行稳致远”主题,结合岗位实践与企业文化感悟,以饱满的热情和真挚的语言,分享了在通威奋斗历程中的真实故事与深刻体会。他们或慷慨激昂,或娓娓道来,从团队协作、攻坚克难、提质增效等多维度,生动展现了通威人脚踏实地、坚韧向前的精神风貌。演讲情感真挚、内容动人,引发强烈共鸣,现场掌声不断、反响热烈。

评委团从主题内容、语言表达、情感传递、整体风貌及现场效果五个维度进行综合评分,最终工程技术部李承尧荣获一等奖;工程技术部贺佳芮、综合部朱焱及资产运营部周建娇荣获二等奖;开发部何蔚、高青电站卢海宁、孙小平荣获三等奖。

袁总充分肯定了本次演讲比赛的成效,并表示,员工的积极参与是公司应对挑战、穿越寒冬的重要底气。希望大家深刻理解“蛇行千里 行稳致远”的深刻内涵,在稳健中积累、于沉淀中突破;保持持续努力与自省,在偶然中捕捉成功机遇。新能源仍是能源转型的核心领域,面对短期压力,全体员工应坚定信心、保持斗志,坚持以创新为驱动、以利润为导向,积极适应新规则,共同推动公司在行



通威新能源工程设计四川公司开展主题演讲比赛

业变革中实现高质量发展。

当天,通威新能源工程设计四川公司组织开展主题演讲比赛,设计公司常务副总经理高广海出席。

比赛现场,选手们紧扣公司企业文化主题,结合自身工作实践与感悟,用鲜活的事例、生动的语言与真挚的情感,描绘出设计青年踔厉奋发、不负韶华,与公司并肩同行、为理想逐梦远航的奋斗群像。他们将个人成长与公司发展紧密相连,以亲身参与的项目案例为切入点,讲述团队在方案攻坚中反复打磨、突破重重难关的事例,选手们的精彩表现赢得了现场评委与观众的阵阵掌声。

经过激烈角逐与公正评审,综合部丁慧敏凭借出色发挥荣获一等奖;应用技术部李爱豪、规划设计部彭赖荣获二等奖;安全技术部李祥瑞、规划设计

部陶孟婷、开发部何铭荣荣获三等奖;应用技术部熊凯凯等4名选手获得优秀奖。

高总充分肯定了各位参赛选手敢于挑战自我、表达自我的勇气和自信,并表示,员工是公司发展的参与者和见证者,此次演讲比赛不仅是一次个人风采的展示,更是团队认知不断深化的体现。希望大家将言语中的激情转化为行动中的力量,用实干实绩做好公司“代言人”,将文化理念转化为行动自觉,为公司高质量发展注入澎湃动力。

故事传递温度,文化凝聚力量。一段段演讲,缩影奋斗历程,也令通威文化深入人心。未来,通威新能源全体员工将继续做企业文化的传播者、践行者、创新者,以“蛇行”的智慧与坚韧,推动公司在高质量发展的道路上行稳致远,破浪前行。

### 通威新能源代表队诗歌朗诵作品

## 光储千里行

四十三年长河奔涌,从鱼饲料的王国,到光伏产业的巅峰。通威以创新为舟,完成农业和新能源的双翼齐飞。当岷江水流过渠道金属网箱,育成名扬天下的通威鱼,“诚信正一”的种子,在这里生根、成长。从四季如春的南方到冰雪覆盖的北方,从如东的滩涂到东营的盐田,10MW、20MW、100MW、500MW,从0到4.79GW的跨越,是通威人的“发电”勋章。

而今,我们踏着能源革命的浪潮——以光储融合为墨,以智慧能源为笔,在巴蜀大地上书写着源网荷储的新篇章。

看,480兆瓦时!不是冰冷的容量,是跳动的脉搏,在峰谷之间,我们以光为源,以储为能,让每度电能,都焕发新的生机。我们用光的锋刃,劈开旧纪元的封印——200兆瓦时,全量储能阵列是通威挥毫的第一道闪电。它为园区调节注入智慧的能量,为基地降本开启绿色的篇章,将绿色发展的誓言,化为时代奔涌的浪潮。

破局!奔跑!提速!奋进!

从金堂到眉山,从双流到彭山,通威人的足迹连成新能源的脉络。似锦蛇游戏,沉稳而坚定,在时光长河里刻下可持续发展的印记。

阿坝的风与成都的云,在特高压线上交响。我们用数据流作纽带,将“三州一市”的绿电,谱写成智慧能源的乐章。在源的起点,我们汲取三州阳光,点亮集中式与分布式协同发展的明灯;在网的脉络,我们织就银线网络,连接淮州500千伏与杨溪湖变电站的动脉;在荷的终端,我们规划虚拟电厂,唤醒园区负荷中的智慧潜能;在储的维度,我们调度时空能量,让每度绿电随需而行、功成当下。

分散的电源聚沙成塔,储能单元听从数字号令。当负荷曲线开始呼吸,我们以

算法为弦,弹奏供需平衡的和声。用5G的神经连接每处光与储,在云端构建看不见的发电集团,实时响应着电网最细微的脉动。虚拟电厂的神经末梢,正温柔地唤醒沉睡的变电站。

当数亿级产业群,在蜀地生根绽放,我们躬逢盛世,这是我们的时与势。万里路遥,这是我们的担与责。团结力量,这是我们的法与宝。历史终将见证,这群能源探索者,如何以蛇的韧性,走出中国新能源的壮阔征程。

回首往昔,我们心潮澎湃:我们在全国二十余个省份,开发建设五十六座“渔光一体”电站,累计装机并网规模达4.79GW,把清洁电力,送进千家万户。展望未来,我们豪情满怀:我们以“一体”深扎根基,以“两翼”展翅高飞,让“渔光一体”走向更广阔的电力浪潮与资本蓝海。

这条路,我们越走越稳,越走越宽。

“我是综合小翁。全堂项目办公物资已配齐,请项目组注意查收。如需协同支持,我们将优先推进。”“我是开发小谢。丰南项目政策突变,团队彻夜未眠,推演方案。所有努力只为一个信念——让每度绿电,都能稳稳点亮万家灯火。”“我是技术小晨。筑牢技术根基,严守合规风险,为项目顺利开工奠定坚实基础。”“我是工程小贺。每日穿行光伏阵列之间:精查安装毫米,紧盯进度节点,严守工艺标准,力保项目按期并网发电。”

我们都是通威的追光者,今日我们以蜀地为卷,以奋斗为笔,挥毫泼墨间——点亮千家万户的晨曦,唤醒山川湖海的能量,铸造零碳时代的脊梁,见证中国新能源的荣光!

四十余载,风雨兼程,不忘初心,砥砺前行。横空大气排山去,砥柱人间是此峰。通威人,前行吧!让通威之光映照前路,以赤子之心永续光明传奇,共创新篇!

### 主题征文

## 蛇行千里 稳中求进

通威新能源北京公司 李媛

电力交易市场是一场没有硝烟的战争。这里没有机器的轰鸣,却时刻涌动着数据的浪潮;没有实体的产线,却每分每秒都在完成价值千万的决策。在这变幻莫测的环境中,“行稳”二字重若千钧,它不仅是企业基业长青的根基,更是每一位交易员必须坚守的职业信念。

“稳”在研判,于数据汪洋中锚定方向。这里的“行稳”,基于对规律的洞察、对风险的敬畏、对过程的把控,是一种动态而积极的稳健。每一度绿色电力成交的背后,都是无数信息的交织与博弈。是激进逐利,还是谨慎避险?关键时刻,“行稳致远”

的理念让大家回归理性。复盘历史数据,依托高精度气象模型精准预测新能源出力,综合研判电网实时平衡与备用容量,而非只盯着眼前的价格波动。不贪一时之利,不存侥幸心理——正是这种“稳”,使团队在市场的波涛中始终从容,牢牢守护企业的生命线。如蛇之行,不冒进、不逐流,凭敏锐洞察与自有节奏,步步扎实,向前行进。

“稳”在协同,于部门联动中凝聚合力。新能源电力交易从不是交易部门的“独角戏”,它需与电站运营、生产技术、调度沟通、财务结算等环节紧密协同。每次交易前,不仅依据历史数据和市场信息,更坚持详细了解设备运行状态、近期检修计划、现场实际天气与预测差异,及时调整策略,严控风险。大家将“强化内功”落到实处:建立更流畅的跨部门信息共享机制,定期召开协同会议,制定极端场景预案,不断优化流程,以敏锐的“市场头脑”,更具协调有力、支撑稳固的“全身系统”,让交易的行动因此稳健而高效。

“稳”在创新,于变革浪潮中夯实基础。在能源转型与电力市场改革的双重浪潮中,唯有持续创新,才能真正实现“致远”。团队积极探索人工智能与大数据技术,构建更精准的发电

预测与交易决策支持系统。从本质上提升风险识别与管控能力,让“稳”更具科技含量、更加主动可靠。同时,深入研究绿电直连、零碳园区等新兴交易品种,为通威绿色能源的价值实现开拓更宽广的道路。

“蛇行千里 行稳致远”。于国家,是高质量发展之道;于集团,是基业长青之基;于每一位通威人,则是融入血脉的工作哲学与行动准则。它教会我们敬畏市场、尊重规律、注重协同、追求精益;它让我们深知,每一度绿电的安全高效交易,都是通威巨轮平稳前行的一块甲板,都是通往“赢得认同与尊重”的坚实一步。

## 行若游蛇 心向凌霄

通威新能源工程设计四川公司 张玉梅

项目图景逐渐清晰。为了保证工作效率,给修改资料预留出时间,团队定下了一条铁规矩:每晚没有实质进展,所有人一起加班,直到完成既定目标。就这样,团队成员们互相打气、相互支撑,在一次次思维碰撞中攻克难题,终于将所有申报材料汇总确认完毕,并于申报截止日前向省能源局电力发展处提交了全套资料。

紧绷的神经并未因申报材料的提交而放松,还有一场硬仗要打。在答辩现场,通威新能源作为技术答疑代表,向评审专家们详细解释项目方案中的技术路线。“对于电网友好性方面,你们是如何考虑的?”一位专家蹙着眉头问道。短暂几秒后,林工目

光坚定地望向评审席,沉着回答道:“这个问题我们在进行项目规划时有过思考,基于光伏柔性调控能力、储能对电网电压和频率的主动支撑能力、负荷的分层管理能力,智能微电网管理平台通过AI优化调控技术,实现源-储-荷互动,满足主/配网调度可靠性和经济性需求……”提问专家听了,紧锁的眉头渐渐舒展,还拿起笔在资料上做了标记,随后便进入了下一个问题的探讨。

答辩结束后,接下来的日子里,等待评审结果的过程比提交材料前更加漫长。当小冯带着喜讯奔来的那一刻,所有的等待与不安终于有了最圆满的归宿,这不仅是项目申报的阶

段性胜利,更是团队协作力量的最好见证,为后续项目的落地实施吹响了冲锋的号角。

如今,眉山天府新区通威太阳能基地智能微电网项目已经成功通过了省级评审,正在冲刺国家级智能微电网试点项目申报。这支临危受命、攻坚克难的通威新能源项目团队在喜悦过后,又立马调整状态,投入到更大的目标中。

办公桌上的日历一页页翻过,申报材料在一次次锤炼中愈发完善,每个人都像上紧了发条的齿轮,在各自的岗位上高速运转,只为在国家级评审的舞台上,再次交出一份不负初心的答卷。





通威新能源代表队选手郎洋冲刺终点



通威新能源代表队合影留念

# 新能“源”动力 合力创佳绩

## 通威新能源参加 2025 通威集团第二届(秋季)职工运动会

9月25日,以“追光逐梦 超越极限”为主题的2025通威集团第二届(秋季)职工运动会·环兴隆湖竞速跑在成都兴隆湖湿地公园热力启幕。来自集团管理总部及相关多元板块、股份管理总部,以及通威新能源等各分子公司的8支代表队共计500人参加比赛,大家用脚步丈量坚持,用协作诠释担当。

活动当天,参赛选手身着统一运动服,在起点整齐列队。随着发令枪响,选手们如离弦之箭般冲出起点,沿着风景宜人的赛道奋勇向前。赛道上,既有健步如飞、向着终点冲刺的“运动达人”,也有相互鼓励、携手同行的“互助小组”。当有员工因体力不支放缓脚步时,身旁的同事立刻放慢速度,递上矿泉水、喊出加油口号;遇到爬坡路段,大家自发组成“护航小队”,彼此搭着肩膀向上攀登,原本的“竞争赛道”变成了充满温情的“协作之路”,生动展现了顽强拼搏、自强不息的必胜信念,展现了团结协作、并肩作战的宝贵品质,展现了通威人自信乐观、热情友好的阳光气质。

冲线瞬间,欢呼声、喝彩声此起彼伏,大家互相击掌拥抱,分享完赛的喜悦。

经过激烈角逐,凭借坚定的信念、不懈的拼搏和辛勤的汗水,通威新能源代表队选手们出色完成了此次竞速跑比赛,来自渔光物联网的郎洋荣获男子组第十名。

此次职工运动会不仅让员工在运动中释放了工作压力,更让“不惧挑战,坚韧向前”的精神深入人心,进一步增强了团队的凝聚力与向心力。

“这不仅是一场跑步比赛,更是一次团队精神的锤炼。”参与员工纷纷表示,未来将把活动中展现的拼搏与协作精神融入工作,以更饱满的热情、更昂扬的斗志为公司发展贡献力量。

记者 钟继辉



通威新能源代表队选手郎洋入围男子组前十名



超越自我,挑战自我



通威新能源代表队一展风采



一起冲刺终点



打卡留念,定格美好瞬间



释放激情,展现风采



不仅是比赛,更是同行的舞台



为拼搏点赞,为自己喝彩



运动会现场气氛热烈



欢乐奔跑,挑战极限